

## 24 E 25 DE JULHO/2017 O Engenheiro e a Administração de Produção: a difícil tarefa de se gerenciar as pessoas e obter resultados

## Minicurso

1º parte (2 horas/aulas) - Objetivos, problemática, justificativa, conceitos fundamentais relacionados ao tema (processo; resultados; produtos e serviços; clientes externos e internos; feedback de clientes; in put e outputs; produtividade e valores); A pirâmide funcional e as habilidades requeridas.

2º parte (2 horas/aulas) - Dinâmica de Grupo, seguida de roda de discussão. Essa dinâmica propiciará a reflexão sobre o conceito de processos, as dificuldades de se gerenciar pessoas, a noção de ritmo e as características individuais que interferem na gestão de processos. As questões que serão levantadas para a reflexão: O processo foi eficaz ou eficiente? Quais as principais dificuldades encontradas? Como que o grupo se portou quando ocorreram os erros/falhas no processo? Quais os tipos de reações individuais e grupais que se evidenciaram? Como foi o clima organizacional? O processo poderia ser otimizado? Como?

3° parte (2 horas/aulas) - O ciclo de Melhoria Contínua de Deming/Shewart como Método Gerencial de Processos: P - Estabelecimento e desdobramento das diretrizes para todos os níveis gerenciais; D - Execução das medidas prioritárias e suficientes; C - Verificação dos resultados e do progresso em relação às metas; e A - Análise da diferença entre as metas e os resultados alcançados, determinação das causas deste desvio e recomendações de contramedidas.

4° parte (2 horas/aulas) - Dinâmica de Grupo seguida de roda de discussão. Essa dinâmica propiciará a reflexão sobre o conceito de processos, as dificuldades de se gerenciar pessoas e processos. As questões que serão levantadas para a reflexão: O processo foi eficaz ou eficiente? Quais as principais dificuldades encontradas? Como que o grupo se portou quando ocorreram os erros/falhas no processo? Quais os tipos de reações individuais e grupais que se evidenciaram? Como foi o clima organizacional? O processo poderia ser otimizado? Como?

## Anselmo Paulo Pires

Doutorado pela PUCMINAS na área de Educação Escolar e Profissão Docente, mestre em Educação Tecnológica pelo CEFET-MG. Possui graduação no Programa Especial de Formação e graduação Qualidade Industrial pelo CEFET-MG. Nesta mesma instituição é atualmente professor lotado no Departamento de Engenharia de Materiais. Tem experiência na área de Educação, com ênfase em Ensino-Aprendizagem e Didática da Educação Profissional e Tecnológica, principalmente nos seguintes Educação Profissional, Estágio Supervisionado, Sistema e Gestão da Qualidade e Trabalho e

Currículo lattes: http://lattes.cnpq.br/27792659 78428042

PROGRAMAÇÃO: LOCAL: SALA XXX HORÁRIO: 13 – 18H

## XIX CECEMM

Av. Amazonas, 5253 – Bairro Nova Suíça – Belo Horizonte-MG 30421-169

WWW.XIXCECEMM.CEFET MG.COM

23 -29 Julho 2017

